

АННОТАЦИИ К РАБОЧИМ ПРОГРАММАМ ДИСЦИПЛИН (МОДУЛЕЙ) ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Б1.Б.1	Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности
(индекс)	(наименование)

Дисциплина Б1.Б.1 Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (Обязательная часть)». Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Дисциплина Б1.Б.1 Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности изучается в связке с такими дисциплинами как «Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента», «Методы исследования в менеджменте» и «Экономика стратегии».

Изучение дисциплины Б1.Б.1 Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности способствует развитию навыков абстрактного мышления, способностей к руководству коллективом и принятию нестандартных решений.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.Б.1 Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности, для обозначения в расписании – Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общекультурные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-1 Способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	Знает: <ul style="list-style-type: none"> • методы научного исследования при разработке и принятии управленческих решений; • особенности применения синтеза и анализа в формировании управленческих решений.
	Умеет: <ul style="list-style-type: none"> • использовать методы анализа и синтеза при формировании управленческих решений; • оценивать эффективность управленческого решения.

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	Владеет: <ul style="list-style-type: none"> • навыками абстрактного мышления при решении проблем управления; • навыками обоснования и отстаивания своей точки зрения в процессе принятия управленческих решений.
ОК-3 Готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	Знает: <ul style="list-style-type: none"> • содержание процесса формирования целей профессионального и личного развития
	Умеет: <ul style="list-style-type: none"> • формулировать цели личного и профессионального развития и условия их самореализации
	Владеет: <ul style="list-style-type: none"> • приемами и технологиями формирования целей саморазвития и их самореализации, критической оценки результатов деятельности по решению профессиональных задач и использованию творческого потенциала

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-3 Способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	Знает: <ul style="list-style-type: none"> • методы анализа научной информации • сущность научной проблемы и научной задачи
	Умеет: <ul style="list-style-type: none"> • осуществлять подбор и проводить анализ научной информации; • ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы
	Владеет: <ul style="list-style-type: none"> • навыками проведения конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; • способностью аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований.

Б1.Б.2

(индекс)

Методы исследований в менеджменте

(наименование)

Дисциплина Б1.Б.2 Методы исследований в менеджменте относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (Обязательная часть)». *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Дисциплина Б1.Б.2 Методы исследований в менеджменте изучается в связке с такими дисциплинами как «Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента», «Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности» и «Экономика стратегии» и др.

Изучение дисциплины Б1.Б.2 Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности способствует развитию навыков абстрактного мышления, саморазвития и использования творческого потенциала, формированию способности проведения самостоятельных исследований.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.Б.2 Методы исследований в менеджменте, для обозначения в расписании – Методы исследований в менеджменте.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общекультурные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-1 Способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	Знать: <ul style="list-style-type: none"> • суть процессов абстрактного мышления, анализа, синтеза; • способы развития функций абстрактного мышления, анализа, синтеза
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> • творчески и критически мыслить; • анализировать и синтезировать информацию при решении задач в сфере профессиональной деятельности.
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> • способами абстрактного мышления, анализа, синтеза; • способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-3 Способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	Знать: <ul style="list-style-type: none"> • современные принципы и методы эффективного проведения самостоятельной научно-исследовательской работы; • методы обоснования актуальности и практической значимости темы исследования; • особенности своей будущей профессии
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> • осуществлять подбор и проводить анализ научной информации; • ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; • содержательно и лаконично излагать полученные результаты научных исследований, и правильно оформлять их.
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> • навыками проведения конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; • навыками грамотного изложения результатов собственных научных исследований (отчеты, рефераты, доклады и др.); • способностью аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований.

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-4 способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	Знать: <ul style="list-style-type: none"> • правила формирования и своевременного представления полной и достоверной финансовой информации о деятельности организации • принципы, методы, технологии анализа производственно-хозяйственной и финансовой деятельности организации
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> • организовать работу малого коллектива, производить расчеты на основании типовых методик и существующей нормативно-правовой базы; • проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами;
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> • навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; • методикой построения организационно-управленческих моделей;

Дисциплина Б1.Б.3 Академическое письмо относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (Обязательная часть)». *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Дисциплина Б1.Б.3 Академическое письмо изучается в связке с такими дисциплинами как «Иностранный язык в профессиональной деятельности» и «Межкультурное взаимодействие в информационном обществе». Изучение дисциплины Б1.Б.3 Академическое письмо способствует развитию навыков подготовки текстов научных статей, эссе, оформлению к публикации результатов исследовательской работы.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.Б.3 Академическое письмо, для обозначения в расписании – Академическое письмо.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общекультурные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-1 Способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	Знать: <ul style="list-style-type: none"> методы научного исследования при работе с первоисточниками и подготовке научных текстов; особенности применения синтеза и анализа в научном исследовании.
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> использовать методы абстрактного мышления при подготовке научных текстов; определять предмет и объект исследования при подготовке научных работ; выбирать методы научного исследования в соответствии с обозначенными целями и задачами.
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> навыков использования абстрактного мышления при решении проблем, возникающих при выполнении исследовательских работ; навыками обоснования и отстаивания своей точки зрения.

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	Знать: <ul style="list-style-type: none"> нормы устной и письменной речи на русском и иностранном языках; основы выстраивания логически правильных рассуждений; грамматические правила и модели, позволяющие понимать достаточно сложные тексты и грамотно строить собственную речь в разнообразных видовременных формах и в различной модальности.
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> составить текст научных работ;

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	<ul style="list-style-type: none"> аргументированно и доказательно обосновывать основные результаты научной работы; составлять аннотации и рефераты русским на иностранном языках
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> грамотной письменной речью на русском и иностранном языках; приемами и методами перевода текста по специальности; навыками реферирования и аннотирования текстов на иностранном языке.

Б1.Б.4 (индекс)	Лидерство и руководство (наименование)
--------------------	---

Дисциплина Б1.Б.4 Лидерство и руководство относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (Обязательная часть)». *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Дисциплина Б1.Б.4 изучается в первом семестре и способствует развитию коммуникационных связей в группе, формированию навыков делового общения, построения рабочих групп и бизнес-команд. Изучение дисциплины осуществляется в тесном взаимодействии с курсом «Межкультурное взаимодействие в информационном обществе», «Системный и процессный подходы в менеджменте»

Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин / прохождения практик: «Управленческий консалтинг», «Корпоративное управление и устойчивое развитие».

Краткая запись наименования дисциплины Б1.Б.4 Лидерство и руководство, для обозначения в расписании – Лидерство и руководство.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общекультурные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-2 Готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	Знать: <ul style="list-style-type: none"> методы принятия управленческих решений в стандартных и нестандартных ситуациях; виды социальной и этической ответственности принятия организационно-управленческих решений
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> анализировать альтернативные варианты действий в нестандартных ситуациях,; определять меру социальной и этической ответственности за принятые организационно-управленческие решения
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> методами принятия управленческих решений навыками действий в нестандартных ситуациях

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-2 Готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> этические нормы и основные модели организационного поведения; методы командообразования и управления работой команды; особенности работы членов трудового коллектива <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> анализировать и координировать деятельность трудового коллектива; устанавливать конструктивные отношения в коллективе, работать в команде на общий результат <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> технологиями эффективной коммуникации; навыками анализа и координации деятельности трудового коллектива навыками командной работы

Б1.Б.5 (индекс)	Иностранный язык в профессиональной деятельности (наименование)
--------------------	--

Дисциплина Б1.Б.5 Иностранный язык в профессиональной деятельности относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (Обязательная часть)». *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины Б1.Б.5 Иностранный язык в профессиональной деятельности являются: знания общеупотребительной лексики, грамматических и лексико-грамматических явлений, фонетического строя английского языка; умения читать тексты с использованием словаря, отвечать на вопросы по его содержанию, выражать мысли в монологической форме.

Изучение дисциплины предполагает повышение исходного уровня владения иностранным языком, достигнутого на предыдущей ступени образования и осуществляется в связке с такими курсами как «Академическое письмо» и «Межкультурное взаимодействие в информационном обществе»

Дисциплина Б1.Б.5 Иностранный язык в профессиональной деятельности изучается в связке с такими дисциплинами как «Академическое письмо» и «Межкультурное взаимодействие в информационном обществе».

Изучение дисциплины Б1.Б.5 Иностранный язык в профессиональной деятельности способствует формированию речевых навыков, позволяющих работать с первоисточниками; развитию навыков устной и письменной речи на иностранном языке; расширяет профессиональный кругозор, что положительно сказывается на развитии навыков исследовательской работы, способствует повышению качества текстов научных статей, эссе, публикационной активности.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.Б.5 Иностранный язык в профессиональной деятельности, для обозначения в расписании – ИЯ в ПД.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (знать, уметь, владеть) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общекультурные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-3 Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.	Знать: <ul style="list-style-type: none"> методы научного исследования при работе с первоисточниками и подготовке научных текстов; особенности применения синтеза и анализа в научном исследовании.
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> использовать методы абстрактного мышления при подготовке научных текстов; определять предмет и объект исследования при подготовке научных работ; выбирать методы научного исследования в соответствии с обозначенными целями и задачами.
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> навыков использования абстрактного мышления при решении проблем, возникающих при выполнении исследовательских работ; навыками обоснования и отстаивания своей точки зрения.

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	Знать: <ul style="list-style-type: none"> нормы устной и письменной речи на русском и иностранном языках; основы выстраивания логически правильных рассуждений; грамматические правила и модели, позволяющие понимать достаточно сложные тексты и грамотно строить собственную речь в разнообразных видовременных формах и в различной модальности.
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> составить текст публичного выступления и произнести его, аргументированно и доказательно вести полемику; составить текст научных работ; аргументированно и доказательно обосновывать основные результаты научной работы; составлять аннотации и рефераты руском на иностранном языках
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> грамотной письменной речью на иностранном языке; приемами и методами перевода текста по специальности; приемами эффективной речевой коммуникации; навыками реферирования и аннотирования текстов на иностранном языке; навыками ведения беседы на иностранном языке на общекультурные и общенаучные темы.

Б1.Б.6 (индекс)	Межкультурное взаимодействие в информационном обществе (наименование)
--------------------	--

Дисциплина Б1.Б.6 Межкультурное взаимодействие в информационном обществе относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (Обязательная часть)». *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Содержание дисциплины Б1.Б.6 Межкультурное взаимодействие в информационном обществе направлено на формирование навыком межкультурной коммуникации и осуществляется в тесном взаимодействии в курсе «Иностранный язык в профессиональной деятельности»

Краткая запись наименования дисциплины Б1.Б.6 Межкультурное взаимодействие в информационном обществе, для обозначения в расписании – Межкультурное взаимодействие в информационном обществе.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций

Общекультурные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-2 Готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	Знать: <ul style="list-style-type: none"> определение понятий социальной и этической ответственности в межкультурном взаимодействии особенности принятия управленческих решений в межкультурном взаимодействии
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> анализировать альтернативные варианты действий с учетом особенностей межкультурного взаимодействия; определять меру социальной и этической ответственности за принятые организационно-управленческие решения с учетом межкультурного взаимодействия
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> методами принятия управленческих решений с учетом особенностей культурных различий навыками действий в нестандартных ситуациях с учетом особенностей культурных различий
ОК-3 Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.	Знать: <ul style="list-style-type: none"> особенности реализации личностного развития в мультикультурной среде значение национальной и этнической культуры в глобальном обществе и ее влияние на личностное развитие
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> формулировать цели личностного и профессионального развития с учетом особенностей культурных различий
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> приемами и технологиями формирования целей саморазвития и их самореализации с учетом особенностей культурных различий

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	Знать: <ul style="list-style-type: none"> • нормы устной и письменной речи на русском и иностранном языках; • основы выстраивания логически правильных рассуждений;
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> • составить текст публичного выступления и произнести его, аргументированно и доказательно вести полемику с учетом особенностей культурных различий; • использовать возможности официально-делового стиля в процессе межкультурной коммуникации
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> • грамотной устной и письменной речью, учитывающей особенности делового этикета в межкультурном взаимодействии; • навыками ведения беседы на общекультурные и общенаучные темы в межкультурном взаимодействии.
ОПК-2 Готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Знать: <ul style="list-style-type: none"> • этические нормы и основные модели организационного поведения в межкультурном взаимодействии;
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> • анализировать и координировать деятельность трудового коллектива с учетом культурных особенностей и различия деловых норм в межкультурном взаимодействии
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> • технологиями эффективной коммуникации в межкультурном взаимодействии

Б1.В.1 (индекс)	Системный и процессный подходы в менеджменте (наименование)
--------------------	--

Дисциплина Б1.В.1 Системный и процессный подходы в менеджменте относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Дисциплина Б1.В.1 Системный и процессный подходы в менеджменте изучается в связке с такими дисциплинами как «Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента», «Методы исследования в менеджменте» и «Экономика стратегии».

Изучение дисциплины Б1.В.1 Методология формирования управленческих решений в условиях неопределенности способствует развитию навыков исследовательской работы, навыков разработки программы организационного развития.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.1 Системный и процессный подходы в менеджменте, для обозначения в расписании – Системный и процессный подходы в менеджменте.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-3 Способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	<ul style="list-style-type: none"> • знает основные принципы системного подхода и связанные с ним задачи менеджеров • знает модели и регламентации бизнес-процессов • методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта по тематике исследования; особенности своей будущей профессии.
	<ul style="list-style-type: none"> • осуществлять подбор и проводить анализ научной информации; • ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной литературы; • содержательно и лаконично излагать полученные результаты научных исследований, и правильно оформлять их.
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками проведения конкретных научных исследований • владеет способностью аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований.

Профессиональные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	<ul style="list-style-type: none"> • знает особенности функционирования организации как системы; • знает основные принципы системного подхода и связанные с ним задачи менеджеров • особенности операционной системы организации и ее значение в реализации стратегии • особенности процессного подхода к управлению организацией
	<ul style="list-style-type: none"> • способен моделировать и регламентировать бизнес-процессы • умеет идентифицировать и оценивать ресурсы компании в рамках процессного подхода
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками оценки и анализа внутреннего ресурсного потенциала, внешней конкурентной среды • навыками оценки эффективности бизнес-процессов

Б1.В.2 (индекс)	Корпоративные финансы (продвинутый уровень) (наименование)
--------------------	---

Дисциплина Б1.В.2 Корпоративные финансы (продвинутый уровень) относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Дисциплина Б1.В.2 Корпоративные финансы (продвинутый уровень) изучается в связке с такими дисциплинами как «Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента», «Корпоративное управление и устойчивое развитие».

Изучение дисциплины Б1.В.2 Корпоративные финансы (продвинутый уровень) способствует овладению методологией экономического исследования, методами экономического и стратегического анализа.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.2 Корпоративные финансы (продвинутый уровень), для обозначения в расписании – Корпоративные финансы (продвинутый уровень).

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	<ul style="list-style-type: none"> • знает концептуальные основы корпоративных финансов • имеет представление о методах планирования и прогнозирования в управлении корпоративными финансами • знает особенности формирования дивидендной стратегии корпорации • основные методы анализа корпоративных финансов
	<ul style="list-style-type: none"> • способен планировать и прогнозировать управление корпоративными финансами; • умеет выявлять факторы, оказывающие влияние на дивидендную политику организации; • способен оценить особенности структуры капитала организации и провести оценку источников его финансирования • способен разрабатывать стратегию финансирования организации с учетом риска банкротства
	<ul style="list-style-type: none"> • навыками расчета финансовых показателей; • способами оценки стоимости капитала • методами и приемами проведения стратегического анализа при выработке финансовой стратегии • навыками оценки и анализа внутреннего ресурсного потенциала
ПК-3 способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	<ul style="list-style-type: none"> • основные понятия, методы, принципы и инструменты организации управления корпоративными финансами; • современные теории корпоративных финансов.
	<ul style="list-style-type: none"> • применять процессы управления в профессиональной деятельности; • работать с финансовыми и управленческими документами.
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками менеджера; • навыками работы с финансовой отчетностью предприятия • навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений

Б1.В.3 (индекс)	Корпоративное управление и устойчивое развитие (наименование)
--------------------	--

Дисциплина Б1.В.3 Корпоративное управление и устойчивое развитие относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преэссенности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя,

а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Дисциплина Б1.В.3 Корпоративное управление и устойчивое развитие изучается в связке с такими дисциплинами как «Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента», «Корпоративные финансы».

Изучение дисциплины Б1.В.3 Корпоративное управление и устойчивое развитие способствует овладению методологией экономического исследования, методами экономического и стратегического анализа.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.3 Корпоративное управление и устойчивое развитие, для обозначения в расписании – Корпоративное управление и устойчивое развитие.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<ul style="list-style-type: none"> • знает концептуальные основы корпоративного управления; • знает принципы и механизмы корпоративного управления и устойчивого развития; • знает понятие и особенности формирования корпоративной культуры
	<ul style="list-style-type: none"> • умеет разрабатывать и оценивать планы, проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений • способен организовать выполнение конкретного порученного этапа работы
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет методологией экономического исследования; • владеет навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.
ПК-5 Владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	<ul style="list-style-type: none"> • знает методы стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде • знает модели поведения экономических агентов
	<ul style="list-style-type: none"> • способен анализировать поведение экономических агентов в глобальной среде с позиции корпоративного управления; • умеет проводить оценку принимаемых решений в рамках корпоративного управления
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками экономического и стратегического анализа для принятия управленческих решений;

Б1.В.4 (индекс)	Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента (наименование)
--------------------	---

Дисциплина Б1.В.4 Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Изучение дисциплины Б1.В.4 Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента развитию навыков исследовательской работы, навыков разработки программы организационного развития.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.4 Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента, для обозначения в расписании – Модели бизнеса и методы стратегического менеджмента.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-2 Готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.	<ul style="list-style-type: none"> • знает методы стратегического анализа • особенности работы членов трудового коллектива
	<ul style="list-style-type: none"> • способен анализировать и координировать деятельность трудового коллектива
	<ul style="list-style-type: none"> • умеет работать в команде на общий результат
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет технологиями эффективной коммуникации

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-3 Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	<ul style="list-style-type: none"> • знает методы, принципы и инструменты стратегического анализа применительно к управлению корпоративными финансами
	<ul style="list-style-type: none"> • способен применять методы стратегического анализа в профессиональной деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет методами стратегического анализа
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет методами количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений

Б1.В.5 (индекс)	Экономика стратегии (наименование)
--------------------	---------------------------------------

Дисциплина Б1.В.5 Экономика стратегии относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.5 Экономика стратегии, для обозначения в расписании – Экономика стратегии.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-3 Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	<ul style="list-style-type: none"> • концептуальные основы экономики стратегии знает • проведения анализа среды организации знает методику
	<ul style="list-style-type: none"> • способен анализировать среду организации • умеет осуществлять контроль реализации стратегии
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками менеджера • навыками организации контроля за реализацией стратегии
ПК-5 владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	<ul style="list-style-type: none"> • методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; • модели поведения экономических агентов и рынков;
	<ul style="list-style-type: none"> • способен использовать методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; • умеет оценивать принимаемые решения с точки зрения их влияния на финансовые результаты и финансовое положение корпорации.
	<ul style="list-style-type: none"> • методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; • навыками экономического и стратегического анализа для принятия управленческих решений;

Б1.В.6 (индекс)	Научно-практический семинар «Применение теории нечётких множеств в управлении изменениями» (наименование)
--------------------	--

Дисциплина Б1.В.6 Научно-практический семинар «Применение теории нечётких множеств в управлении изменениями» относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.6 Научно-практический семинар «Применение теории нечётких множеств в управлении изменениями», для обозначения в расписании – Научно-практический семинар «Применение теории нечётких множеств в управлении изменениями».

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	<ul style="list-style-type: none"> • методики анализа конкурентов, собственного внутреннего потенциала компании, сегментации рынка, отраслевой структуры основанные на применении теории нечетких множеств
	<ul style="list-style-type: none"> • применять основные функции менеджмента в профессиональной деятельности; • выявлять факторы конкурентного преимущества, идентифицировать и оценивать ресурсы компании на основе

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	использования теории нечетких множеств
	<ul style="list-style-type: none"> • владеть приемами, способствующими реализовать основные функции менеджмента • владеть навыками оценки и анализа внутреннего ресурсного потенциала, внешней конкурентной среды

Б1.В.7 (индекс)	Системы, процессы и инструменты управления проектами (наименование)
--------------------	--

Дисциплина Б1.В.7 Системы, процессы и инструменты управления проектами относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.7 Системы, процессы и инструменты управления проектами, для обозначения в расписании – Системы, процессы и инструменты управления проектами.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК- 2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.	<ul style="list-style-type: none"> • Знает основы управления проектом • Знает методы оценки стоимости работ • Методы оценки риска • Знает основы сетевого планирования в проектном управлении
	<ul style="list-style-type: none"> • способен построить сетевой график проекта и провести его оценку • умеет проводить оценку стоимости проекта методом освоенного объема • способен рассчитать показатели эффективности проекта • умеет проводить оценку риска по проекту
	<ul style="list-style-type: none"> • Владеет приемами, способствующими реализовать основные функции менеджмента
ПК-4 Способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения.	<ul style="list-style-type: none"> • правила формирования и своевременного представления полной и достоверной финансовой информации о деятельности организации • основы организационно-экономического моделирования.

	<ul style="list-style-type: none"> • производить расчеты на основании типовых методик и существующей нормативно-правовой базы; • способен построить сетевой график проекта и провести его оценку • умеет проводить оценку стоимости проекта методом освоенного объема • способен рассчитать показатели эффективности проекта • умеет проводить оценку риска по проекту
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений

Б1.В.8 (индекс)	Управленческий консалтинг (наименование)
--------------------	---

Дисциплина Б1.В.8 Управленческий консалтинг относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.8 Управленческий консалтинг, для обозначения в расписании – Управленческий консалтинг.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности.	<ul style="list-style-type: none"> • знает основы выстраивания логически правильных рассуждений, правила подготовки и произнесения публичных речей, принципы ведения дискуссии и полемики; правила делового этикета; интонационного оформления высказываний разного типа
	<ul style="list-style-type: none"> • способен составить текст публичного выступления и произнести его, аргументированно и доказательно вести полемику
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет грамотной письменной и устной речью на русском языке
ОПК-2 Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.	<ul style="list-style-type: none"> • знает особенности работы членов трудового коллектива при оказании консалтинговых услуг • знает различные формы и последовательность действий в сфере управленческого консалтинга
	<ul style="list-style-type: none"> • умеет анализировать и координировать деятельность трудового коллектива • способен анализировать альтернативные варианты действий в сфере управленческого консалтинга
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками координирования деятельности трудового коллектива • владеет навыками действий в сфере управленческого консалтинга

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-4 Способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения.	<ul style="list-style-type: none"> методологию управленческого консалтинга особенности оценки эффективности управленческого консультирования
	<ul style="list-style-type: none"> Способен проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами
	<ul style="list-style-type: none"> навыками количественного и качественного анализа в рамках управленческого консалтинга

Б1.В.9 (индекс)	Управление изменениями (наименование)
--------------------	--

Дисциплина Б1.В.9 Управление изменениями относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Изучение дисциплины Б1.В.9 Управление изменениями способствует овладению методологией экономического исследования, методами экономического и стратегического анализа.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.В.9 Управление изменениями, для обозначения в расписании – Управление изменениями.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Общекультурные компетенции

Код и наименование ОК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-2 Готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения.	<ul style="list-style-type: none"> знает различие форм и последовательности действий в стандартных и нестандартных ситуациях.
	<ul style="list-style-type: none"> способен анализировать альтернативные варианты действий в нестандартных ситуациях, определять меру социальной и этической ответственности за принятые организационно-управленческие решения.
	<ul style="list-style-type: none"> Навыками действий в нестандартных ситуациях

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование ОПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-3 Способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	<ul style="list-style-type: none"> Знает методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта по тематике исследования
	<ul style="list-style-type: none"> Способен осуществлять подбор и проводить анализ необходимой информации
	<ul style="list-style-type: none"> Владеет способностью аргументированно защищать и обосновывать полученные результаты исследований.

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	<ul style="list-style-type: none"> Знает сущность менеджмента организации, основные функции менеджмента: планирование, организацию, мотивацию, контроль процессов
	<ul style="list-style-type: none"> Способен управлять развитием организации; применять основные функции менеджмента в профессиональной деятельности
	<ul style="list-style-type: none"> Владеет приемами, способствующими реализовать основные функции менеджмента: планирование, организацию, мотивацию, контроль процессов, осуществляемых в организации

Б1.ДВ.1 (индекс)	Большие данные в управлении изменениями (наименование)
---------------------	---

Дисциплина Б1.ДВ.1 Большие данные в управлении изменениями относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преамбулы содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.1 Большие данные в управлении изменениями, для обозначения в расписании – Большие данные в управлении изменениями.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.	<ul style="list-style-type: none"> Знает методы многомерного статистического анализа и анализа нечисловой информации
	<ul style="list-style-type: none"> Знает технологии хранения и обработки больших данных
	<ul style="list-style-type: none"> Умеет создавать базы данных под конкретные задачи
	<ul style="list-style-type: none"> Способен выполнять стандартные операции с базами данных в целях оптимизации управления организацией
	<ul style="list-style-type: none"> Владеет приемами управления базами данных, способствующими реализации функций менеджмента

Б1.ДВ.1 (индекс)	Цифровизация деятельности компании (наименование)
---------------------	--

Дисциплина Б1.ДВ.1 Цифровизация деятельности компании относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру*

образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.1 Цифровизация деятельности компании, для обозначения в расписании – Цифровизация деятельности компании.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.	<ul style="list-style-type: none"> Знает особенности использования цифровых технологий в деятельности компании Знает особенности реализации функций менеджмента на базе цифровых технологий
	<ul style="list-style-type: none"> Умеет создавать базы данных под конкретные задачи Способен выполнять стандартные операции с базами данных в целях оптимизации управления организацией
	<ul style="list-style-type: none"> Владеет приемами управления базами данных, способствующими реализации функций менеджмента

Б1.ДВ.2 (индекс)	Конкурентоспособность компании в условиях неопределённости (наименование)
---------------------	--

Дисциплина Б1.ДВ.2 Конкурентоспособность компании в условиях неопределённости относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.2 Конкурентоспособность компании в условиях неопределённости, для обозначения в расписании – Конкурентоспособность компании в условиях неопределённости.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и	<ul style="list-style-type: none"> Знает методы экономического и стратегического анализа поведения экономических

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
рынков в глобальной среде	<ul style="list-style-type: none"> Знает концептуальные основы управления конкурентоспособность предприятия в условиях неопределенности
	<ul style="list-style-type: none"> Умеет использовать методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов
	<ul style="list-style-type: none"> Способен анализировать показатели конкурентоспособности предприятия
	<ul style="list-style-type: none"> Владеет навыками анализа конкурентоспособности Владеет методами экономического и стратегического анализа

Б1.ДВ.2 (индекс)	Управление рисками (наименование)
---------------------	--------------------------------------

Дисциплина Б1.ДВ.2 Управление рисками относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.2 Управление рисками, для обозначения в расписании – Управление рисками.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	<ul style="list-style-type: none"> Знает методы анализа рисков Знает концептуальные основы риск-менеджмента
	<ul style="list-style-type: none"> Способен анализировать вероятность наступления рискованных событий Умеет оценивать последствия рискованных событий
	<ul style="list-style-type: none"> Владеет навыками анализа вероятности риска Владеет методами оценки ущерба

Б1.ДВ.3 (индекс)	Стратегии цифровой трансформации бизнеса (наименование)
---------------------	--

Дисциплина Б1.ДВ.3 Стратегии цифровой трансформации бизнеса относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя,

а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.3 Стратегии цифровой трансформации бизнеса, для обозначения в расписании – Стратегии цифровой трансформации бизнеса.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.	<ul style="list-style-type: none"> • Знает методы решения стандартных задач цифровой трансформации бизнеса • Знает методы оценки стратегий цифровой трансформации бизнеса • Знает методы цифровой трансформации бизнеса • Знает методы анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
	<ul style="list-style-type: none"> • Способен использовать методы решения стандартных задач цифровой трансформации бизнеса • Умеет применять методы оценки стратегий цифровой трансформации бизнеса
	<ul style="list-style-type: none"> • Владеет навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий • Владеет навыками оценки стратегий цифровой трансформации бизнеса • Владеет навыками стратегического анализа цифровой трансформации бизнеса • Владеет навыками анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний

Б1.ДВ.3 (индекс)	Цифровая трансформация управленческих процессов (наименование)
---------------------	---

Дисциплина Б1.ДВ.3 Цифровая трансформация управленческих процессов относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.3 Цифровая трансформация управленческих процессов, для обозначения в расписании – Цифровая трансформация управленческих процессов.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.	<ul style="list-style-type: none"> Знает методы решения стандартных задач цифровой трансформации бизнеса Знает методы оценки стратегий цифровой трансформации бизнеса Знает методы цифровой трансформации бизнеса Знает методы анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний
	<ul style="list-style-type: none"> Способен использовать методы решения стандартных задач цифровой трансформации бизнеса Умеет применять методы оценки стратегий цифровой трансформации бизнеса
	<ul style="list-style-type: none"> Владеет навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий Владеет навыками оценки стратегий цифровой трансформации бизнеса Владеет навыками стратегического анализа цифровой трансформации бизнеса Владеет навыками анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний

Б1.ДВ.4 (индекс)	Гибкие технологии управления проектами (наименование)
---------------------	--

Дисциплина Б1.ДВ.4 Гибкие технологии управления проектами относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.4 Гибкие технологии управления проектами, для обозначения в расписании – Гибкие технологии управления проектами.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<ul style="list-style-type: none"> знает концептуальные основы мягкого подхода к управлению основные мягкие модели управления
	<ul style="list-style-type: none"> способен организовать работу малого коллектива в соответствии с мягкими моделями управления
	<ul style="list-style-type: none"> умеет применять инновационные подходы к разработке проектов
	<ul style="list-style-type: none"> современными методами организации малого

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	коллектива для реализации проектов

Б1.ДВ.4 (индекс)	Мягкие модели в управлении изменениями (наименование)
---------------------	--

Дисциплина Б1.ДВ.4 Мягкие модели в управлении изменениями относится к блоку вариативной части дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Б1.ДВ.4 Мягкие модели в управлении изменениями, для обозначения в расписании – Мягкие модели в управлении изменениями.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<ul style="list-style-type: none"> • знает концептуальные основы мягкого подхода к управлению • основные мягкие модели управления
	<ul style="list-style-type: none"> • способен организовать работу малого коллектива в соответствии с мягкими моделями управления • умеет применять инновационные подходы к разработке проектов
	<ul style="list-style-type: none"> • современными методами организации малого коллектива для реализации проектов

Ф.1 (индекс)	Управление стоимостью и проектное финансирование (наименование)
-----------------	--

Дисциплина Ф.1 Управление стоимостью и проектное финансирование относится к блоку факультативных дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Ф.1 Управление стоимостью и проектное финансирование, для обозначения в расписании – Управление стоимостью и проектное финансирование.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Профессиональные компетенции

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-3 Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	<ul style="list-style-type: none"> • современные теории корпоративных финансов • процессы управления стоимостью проекта: учет факторов риска, затрат, сроков, качества и т.п.; • основы бюджетирования и проектного финансирования в рамках управления корпоративными финансами;
	<ul style="list-style-type: none"> • умеет проводить расчет затрат и оценку риска при обосновании стоимости проекта стейкхолдерам; • способен осуществлять контроль затрат в управлении стоимостью проекта • умеет работать с финансовыми и управленческими документами
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет навыками менеджера • владеет навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений на основе управления стоимостью проектов
ПК-5 Владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	<ul style="list-style-type: none"> • концепцию управления стоимостью ИТ-проекта • процессы управления стоимостью ИТ-проекта; • особенности стандартизации управления ИТ-проекта; • основы бюджетирования и проектного финансирования в управлении ИТ-проектами
	<ul style="list-style-type: none"> • умеет разработать осуществлять контроль затрат и управлять эффективностью в ИТ-проектах • способен разрабатывать бюджет ИТ-проектов и определять стоимость ИТ-проектов
	<ul style="list-style-type: none"> • владеет методами экономического анализа • владеет навыками расчета стоимости проектов • владеет методикой построения организационно-управленческих моделей на основе управления стоимости проектов

Ф.2	Управление реализацией бизнес-стратегии в условиях неопределенности
(индекс)	(наименование)

Дисциплина Ф.2 Управление реализацией бизнес-стратегии в условиях неопределенности относится к блоку факультативных дисциплин учебного плана. *Дисциплина встраивается в структуру образовательной программы как с точки зрения преемственности содержания, так и с точки зрения непрерывности процесса формирования компетенций выпускника.*

Дисциплина ориентирована на развивающую образовательную парадигму, согласно которой обучающийся не просто получает определенный объем информации от преподавателя, а находится в процессе активного обучения, самостоятельного поиска, овладения информацией и знаниями, умениями и навыками в ходе изучения дисциплины.

Краткая запись наименования дисциплины Ф.1 Управление реализацией бизнес-стратегии в условиях неопределенности, для обозначения в расписании – Управление реализацией бизнес-стратегии в условиях неопределенности.

В свою очередь, планируемые результаты обучения по дисциплине - знания, умения, навыки (*знать, уметь, владеть*) обеспечивают определенный уровень формирования компетенции(ий) в соответствии с учебным планом образовательной программы.

Планируемые результаты обучения по дисциплине соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения следующих компетенций:

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	<ul style="list-style-type: none"> • Знает бизнес-стратегии и инструменты их реализации • Знает основы принятия экономических решений в условиях неопределенности • Знает методологические основы поддержки принятия управленческих решений • Имеет представление об основах управления проектами
	<ul style="list-style-type: none"> • Способен разрабатывать бизнес-стратегию в условиях неопределённости • Способен обеспечить реализацию реализовывать процессы управления бизнес-стратегии в условиях неопределенности
	<ul style="list-style-type: none"> • Владеет навыками разработки и реализации бизнес-стратегии в условиях неопределённости
ПК-4 Способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	<ul style="list-style-type: none"> • Знает количественные и качественные методы анализа внешней и внутренней среды • Знает методы управления бизнес-стратегией • Знает методы учета риска при разработке и реализации бизнес-стратегии
	<ul style="list-style-type: none"> • Умеет проводить оценку риска и факторов неопределенности внешней и внутренней среды • Способен подготовить аналитические материалы по результатам оценки риска и реализации бизнес-стратегии
	<ul style="list-style-type: none"> • Владеет методами количественного и качественного анализа внешней и внутренней среды • Навыками подготовки аналитических отчетов.